

*L'excellence dans le*

**WAR**

HENRI LAMEYRE

BRIGITTE WAVRANT

LE SAVOIR-FAIRE DES ENTREPRISES

ÉDITIONS DU SIGNE





# RBTP

## 1<sup>RE</sup> ENTREPRISE DE BTP DU VAR

L'entreprise initiale et à l'origine du groupe, la Société Raphaëloise de Bâtiments et Travaux Publics (RBTP) a été créée à Saint-Raphaël en 1983 par Alex Barbero. Depuis 1992, RBTP a intégré la Holding Delta Investissements qui regroupe l'ensemble des activités du groupe : terrassements, réseaux secs et humides, revêtements routiers et aménagement de surfaces, bureaux d'études, assistance chantiers en hygiène et sécurité... pour les activités de BTP notamment.

RBTP est une entreprise familiale, une des dernières grandes sociétés indépendantes du BTP varois. Fondée il y a plus de 30 ans, elle a su s'imposer grâce au dynamisme de ses dirigeants, de son jeune encadrement et au professionnalisme de ses salariés. Pour l'année 2015-2016, elle a été classée 1<sup>re</sup> entreprise de BTP du Var, 7<sup>e</sup> entreprise du secteur Fréjus-Saint-Raphaël et 28<sup>e</sup> entreprise (sur 500) du département, en termes de chiffre d'affaires, tous secteurs confondus.

métier. 10 ans plus tard, il est nommé responsable de secteur au sein d'une entreprise de construction et d'entretien de routes. Il en devient le directeur en 1971, à 29 ans. 1975, changement d'enseigne et nouvelle direction. 1983, Alex Barbero a 40 ans, déjà 24 ans d'expérience professionnelle dans le BTP dont 12 comme dirigeant. Il se lance alors dans l'aventure et crée, là où il est né, là où il a grandi, là où il est connu, RBTP, Raphaëloise de Bâtiments et Travaux Publics.

### L'AVENTURE

Alex Barbero a toujours été varois depuis qu'il y est né à Fréjus en 1942. À 16 ans, il entre dans l'entreprise familiale de maçonnerie qu'il quitte peu après pour aller se frotter au

### CRÉATION DE LA HOLDING DELTA INVESTISSEMENTS

Travail, persévérance, sens du relationnel et du contact, professionnalisme, la conjoncture durant ces années 80 est









favorable et l'entreprise se développe. Le Var se construit. « Nous étions trois salariés au départ, se souvient-il, dont mon épouse Myriam. La première année, de petits chantiers en petits chantiers, notre chiffre d'affaires s'est monté à 90 000 francs (l'équivalent de 13 500 euros d'aujourd'hui, mais est-ce équivalent ?). Trois exercices plus tard, il grimpe à 4 MF pour dépasser les 13 MF au début des années 90. En 1992, la création de la Holding Delta Investissements (HDI) permet de regrouper l'ensemble des activités BTP auxquelles s'ajoutent, au fil des années, une diversification dans la viticulture, les liaisons maritimes et le transport des passagers, l'hébergement et la restauration, une plage et des sociétés de promotion immobilière.

#### RÉCOMPENSES ET CERTIFICATIONS

La holding ne fera que s'agrandir. 2001 : reprise de l'entreprise C2R, Canalisation Réseau Raphaëlois (VRD), 2006 : reprise des sociétés FATP (terrassment) et GE2I (bureau d'études), 2009 : rachat de Goudronnage Appliqué (enrobés). En 2007, Alexandre Barbero, fils d'Alex, reprend la direction de RBTP. Parmi les récompenses et certifications reçues, notons en 2005, le Prix Moniteur de la Construction pour RBTP, en 2012, la certification environnementale internationale ISO 14001, en 2015, la certification internationale Santé Sécurité au travail OHSAS 18001. Un an auparavant, Goudronnage Appliqué a reçu la certification ISO 140001. 2013 : RBTP, première entreprise de BTP du Var en termes de chiffre d'affaires, fête ses 30 ans. Et déménage au Pôle BTP à Fréjus, un vaste espace de 17,5 ha dédié à l'accueil d'entreprises et d'artisans du BTP.

#### DERNIÈRES NORMES EN MATIÈRE DE DOMOTIQUE

Avec plus de 1 800 m<sup>2</sup> de bâtiments, dont 1 350 de bureaux et 420 d'entrepôts, le nouveau siège social de RBTP, le centre d'affaires Victoria, érigé à l'entrée du pôle sur une parcelle de 8 000 m<sup>2</sup>, est le seul bâtiment de la zone à être labellisé BBC Effinergie. Et pour cause, c'est le premier du département. Ce label visait à identifier notamment les bâtiments neufs dont les très faibles besoins énergétiques contribuent à atteindre les objectifs de 2050 : réduire les émissions de gaz à effet de serre par quatre. Pour ce faire, la construction du centre d'affaires Victoria a inclus des installations respectant les toutes dernières normes en matière de domotique et de protection de l'environnement comme l'orientation du bâtiment (rayonnement solaire), le choix de matériaux et revêtements recyclables, l'intégration des dernières technologies sécurité et environnement à la station de distribution de carburant, etc.

#### UTILISER L'ÉNERGIE DE FAÇON PLUS EFFICACE

Cette nouvelle implantation dans le nouveau Pôle BTP de l'Est varois centralise les ressources administratives, les bureaux techniques, les ateliers et le dépôt principal des entreprises du groupe, jusque-là éparpillées. Un gros effort financier a été consenti pour construire ces nouveaux bâtiments. Conçus donc en intégrant les critères BBC et en concertation avec la Carsat (risques professionnels, notamment), ils incluent entre autres un éclairage quasi-exclusivement LED lié à une détection de présence et à la lumière naturelle, fortement privilégiée dans la conception architecturale du bâtiment, un système de domotique KNX permettant le pilotage informatique des éclairages et du chauffage/ climatisation et une visualisation de la consom-

## « Une plateforme dédiée à la valorisation des matériaux inertes »

mation à un instant T, une pompe à chaleur air/air intégrant l'option de rafraîchissement naturel qui permet d'une part de réduire la consommation énergétique du système de climatisation et d'autre part d'utiliser l'énergie de façon plus efficace en introduisant activement l'air frais dans les pièces.

### MÉTHODOLOGIE DE GESTION DES RISQUES

La mise en place par RBTP en 2012 d'une démarche certifiée ISO 14001 a répondu à son souci des impacts que peuvent générer ses activités sur l'environnement, consciente que le développement durable constituait un enjeu majeur de notre société actuelle. Cette démarche lui a permis d'être familière des hauts standards exigés par l'application des normes ISO. En mettant systématiquement en œuvre une méthodologie de gestion des risques sur l'ensemble de ses projets, RBTP a su très tôt s'adapter à toute situation et maîtriser tout impact, quels que soient le niveau et la nature de sensibilité du chantier en question (la maîtrise des nuisances apportées aux riverains en milieu urbain, et la prévention des atteintes à la biodiversité en milieu naturel).

### DES SOLUTIONS DE RECYCLAGE

RBTP dispose à Fréjus de sa plateforme dédiée à la valorisation des matériaux inertes. Cette plateforme permet à RBTP de valoriser localement les déblais de chantier et ainsi de diminuer les coûts financiers et environnementaux associés. Le bilan carbone de RBTP a permis de conclure que le recyclage de ses déchets inertes permettait d'économiser 118 tonnes équivalent carbone par an, soit l'équivalent d'émissions carbone émises par une voiture qui ferait 21 fois le tour de la Terre. Cette plateforme répond à une

problématique plus large que connaît la France et le département du Var en particulier, grand producteur de déchets du BTP. RBTP ne voulant pas se positionner en « spectatrice » de ce triste constat, a apporté avec cette plateforme des solutions de recyclage de ces déchets inertes, répondant ainsi aux objectifs européens et à ceux du Plan départemental de gestion des déchets du BTP du Var. Ayant acquis une certaine expertise en la matière et suivant de près les évolutions réglementaires, RBTP est d'ailleurs adhérente du Syndicat professionnel des Recycleurs du BTP et active au niveau régional.

### UNE IMAGE FORTE ET PROFESSIONNELLE

Aujourd'hui, l'entreprise gère et réalise approximativement 40 % de marché public et 60 % de marché privé. RBTP emploie 70 salariés environ, près de 190 dans le groupe HDI, toutes entreprises confondues, soit une dizaine d'entités pour un chiffre d'affaires annuel qui dépasse les 42 M d'euros. La société réalise tous types de travaux : VRD, démolition, terrassement, trottoir, pavage, génie civil et ouvrage d'art, espaces verts, aménagement urbain, canalisations, réalisation d'équipements sportifs... Elle travaille sur toute la zone géographique du secteur de Fréjus/Saint-Raphaël, Sainte-Maxime, Le Muy, Draguignan et même ponctuellement jusqu'aux Alpes-Maritimes. RBTP et ses associés ont su se forger une image forte et professionnelle dans le milieu du BTP, notamment par la qualité et la complexité des travaux qu'elle réalise, le respect des délais et sa capacité à s'adapter aux tendances du monde qui évoluent. L'ensemble des entreprises du groupe sont dans une méthodologie de travail identique même si toutes ne sont pas certifiées.







## OPTIMISER SES COÛTS DE PRODUCTION

Le parc véhicules/engins/matériels s'élève à près d'une centaine d'unités. Pour une gestion plus opérante, tous sont regroupés au sein d'une société de location qui détient l'intégralité du parc matériel du groupe HDI qu'elle met à la location de ses sociétés filles. Les moyens en matériels sont propres aux travaux de réseaux, de terrassements masse,

de maçonneries, aux travaux routiers, aux transports et transferts. De ce fait, chaque entreprise du groupe n'a recours que très rarement à la location de matériel. Ses moyens propres, auxquels s'ajoutent un atelier mécanique pour l'entretien et les opérations courantes de maintenance, une aire de lavage, et une station de distribution de carburant, permettent d'optimiser ses coûts de production.

« Une méthodologie de travail identique »



Chiffre d'affaires : 35 334 000 euros  
Effectif : 69 salariés





RBTP

Centre d'affaires Victoria 29  
ZAC du Pôle BTP - 33 allée Sébastien Vauban  
CS70134 – 83618 FRÉJUS  
Tél. 04 94 82 21 10  
[rctp@rctp-sa.com](mailto:rctp@rctp-sa.com) – [www.rctp-sa.com](http://www.rctp-sa.com)

[WWW.EDITIONSDESIGNE.FR](http://WWW.EDITIONSDESIGNE.FR)